



# INTELLECTUAL PROPERTY MANAGEMENT - AUFGABEN

Dr. Karl Popp  
Corp. Dev. SAP AG

Future Internet Kongress – Workshop „IP Management“  
Darmstadt, 3.12.2012

Version 2.3

## IP Management als betriebliche Aufgabe

- **Betriebliche Aufgabe** „Management geistigen Eigentums“
- **Sachziel**
  - Auswahl und Erstellung, Beschaffung, Schutz, Verwertung, Pflege und Aufgabe/Verkauf von geistigem Eigentum
- **Formalziel**
  - Maximierung des Unternehmenswertes

Auswahl/  
Erstellung/  
Beschaffung.

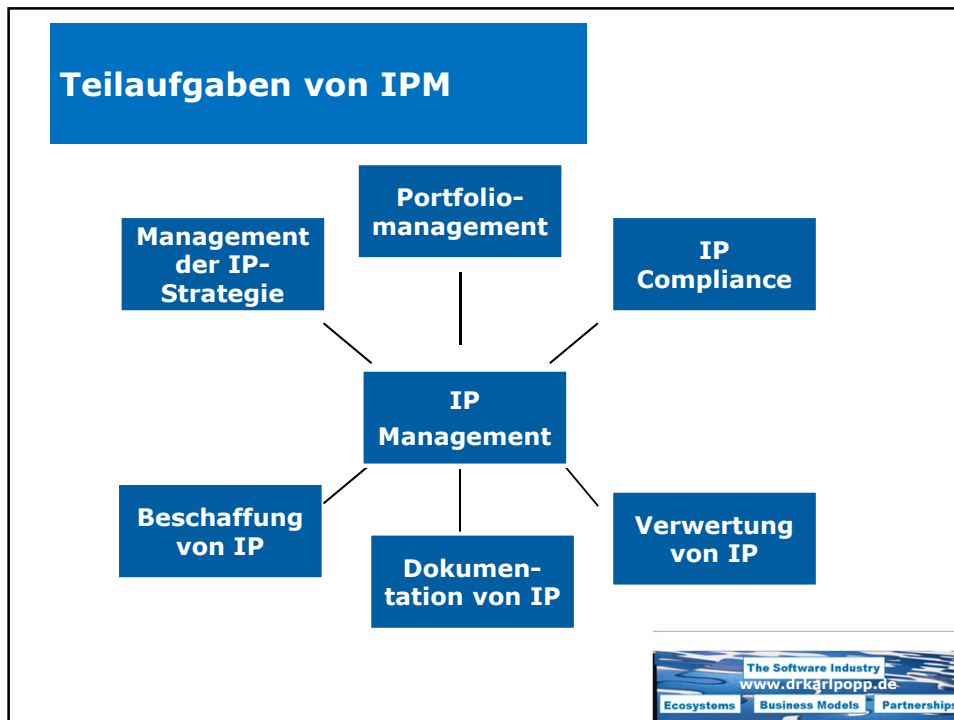
Schutz

Verwertung

Pflege

Aufgabe/  
Verkauf





## Management der IP-Strategie

**Management der IP-Strategie**

- Gestaltungsaufgabe, legt Ziele und Vorgaben für die Aufgabe IP Management fest, z.B.
  - Festlegen der Policies für trade secrets
  - Festlegen der Patentstrategie
  - Festlegen der Vorgaben für Ein- und Auslizenzierung
  - Passive oder aktive kompetitive IP Lizenzierung
  - Soll joint IP erzeugt werden?

Auswahl/  
Erstellung/  
Beschaffg.

Schutz

Verwertung

Pflege

Aufgabe/  
Verkauf

**Legende: unterstrichen sind notwendige Aufgaben für Kleinunternehmen**

The Software Industry  
 www.drkarlpoppp.de  
 Ecosystems Business Models Partnerships

## Portfolio-Management

### Portfolio-management

- Portfolioentwicklungsplanung für künftige IP Assets
- Selektion strategischer IP Assets für Schutz
- Wettbewerbsanalysen und Anpassung der Taktik
- Entscheidung über Aufrechterhaltung vs. Aufgabe von Schutzrechten
- Verwaltung der IP Assets (Gebühreuzahlung etc.)

Auswahl

Schutz

Verwertung

Pflege

Aufgabe/  
Verkauf

## IP Compliance

### IP Compliance

- Erstellung und Kontrolle von Regeln für Umgang mit IP
- Respektieren von Fremd-IP
- Ergreifen von Maßnahmen zum Schutz von Betriebsgeheimnissen
- Check von IP Klauseln in Kooperationsverträgen, Standard Body Terms/Third party license terms/Open Source license terms

Auswahl

Schutz

Verwertung

Pflege

Aufgabe/  
Verkauf

## Beschaffung von IP Dritter

### Beschaffung von IP

- Kauf von Unternehmen/IP
- Einlizenzierung von IP
- Kontrolle der Open Source Verwendung

Auswahl

Schutz

Verwertung

Pflege

Aufgabe/  
Verkauf

## Dokumentation

### Dokumentation von IP

- Umwandlung von Ideen in Schutzrechte.
- Nutzung subsidiärer Mechanismen, z.B. domain names, zur Stärkung von Schutzrechten
- Stimulation strategischer IP-Erzeugung

Auswahl

Schutz

Verwertung

Pflege

Aufgabe/  
Verkauf

## Verwertung von IP

### Verwertung von IP

- Kreuzlizenzierung
- Auslizenzierung
- Durchsetzung von Schutzrechten vor Gericht
- Verkauf von IP

Auswahl

Schutz

Verwertung

Pflege

Aufgabe/  
Verkauf

## Zusammenfassung

- Sie kennen nun die Aufgaben im IP-Management
- Wichtig sind die elf notwendigen Teilaufgaben, die auch für Kleinunternehmen relevant sind:

## Zusammenfassung

- Selektion strategischer IP Assets für Schutz
- Verwaltung der IP Assets
- Erstellung und Kontrolle von Regeln für Umgang mit IP
- Respektieren von Fremd-IP
- Ergreifen von Maßnahmen zum Schutz von Betriebsgeheimnissen
- Check von IP Klauseln in Kooperationsverträgen, Standard Body Terms/Third party license terms/Open Source license terms
- Einlizenzierung von IP
- Kontrolle der Open Source Verwendung
- Umwandlung von Ideen in Schutzrechte
- Nutzung subsidiärer Mechanismen
- Auslizenzierung



## Hintergrundliteratur



In Kürze  
verfügbar  
als Buch,  
für Kindle  
und  
iBooks

[M&A in the software industry: Foundations of due diligence](http://drkarlpoppp.com/duediligencesoftware.html)

<http://drkarlpoppp.com/duediligencesoftware.html>  
ISBN-10: 9783848221998



verfügbar  
als Buch,  
für Kindle  
und  
iBooks

[Profit from Software Ecosystems](http://www.profitfromsoftwareecosystems.com)

<http://www.profitfromsoftwareecosystems.com>  
ISBN-10: 3839169836

**Business Modelle,  
Partnermodelle und Ökosysteme  
in der Software Industrie  
Beispiele von über 50 Firmen**

